



## PROJET DE FUTUR CENTRE DE TRAITEMENT DES DECHETS MENAGERS DE ROMAINVILLE / BOBIGNY

**Comité de suivi – vendredi 12 mai 2023**

**Compte-rendu**

Le Comité de Suivi s'est tenu en visioconférence.

**Présents :**

<b>Structure</b>	<b>Prénom Nom</b>	<b>Titre</b>
<b>CNDP – Commission Nationale du Débat Public</b>	Jacques ROUDIER	Garant de la post-concertation sur le projet
<b>Syctom</b>	Corentin DUPREY	Président du Syctom
	Sara MAZETIER	Directrice de cabinet du Président
	Pierre HIRTZBERGER	Directeur général des services techniques
	Marie-Pierre MARTINET	DGA Mobilisation publics et territoires
	Céline LAFON-DIEULIN	Cheffe de projet
	Mathilde LAURENT	Ingénieure de projet
<b>Ville de Romainville</b>	François DECHY	Maire
	Vincent PRUVOST	Maire adjoint à l'urbanisme / aménagement
	Yvon LEJEUNE	Conseiller municipal
	Flavien KAID	Conseiller spécial – Cabinet du Maire
	Marie RODIERE	Directrice de l'urbanisme foncier et du commerce
<b>Ville de Paris</b>	Adeline CARRIAT	Directrice de cabinet de l'Adjointe à la maire de Paris en charge de la propreté de l'espace public, du tri et de la réduction des déchets, de l'assainissement, du recyclage et du réemploi
	Marie COLOU	Sous-directrice de l'administration générale à la direction de la propreté et de l'eau
	Nicolas CASSAYRE	Service des canaux
	Jean-Louis LAFRANCE	Service des canaux
	Christophe MACH	Adjoint Mission Infrastructure et Bâtiments DPE
	Marie Andrée BOINOT	Adjointe au chef de la Mission Infrastructure et Bâtiment

Structure	Prénom Nom	Titre
	Laurence VIVET	Cheffe de projets – Bureau de Développement du foncier et de l’immobilier, Service de l’Action Foncière
Ville de Bobigny	Camille ARTHUYS	Directrice du développement durable
	Julie ORLIAC	Directrice des relations économiques
	Thomas VANTRIMPONT	Chef de projet – secteur Canal de l’Ourcq
	Myriam LE DILOSQUER	Chef de service Environnement Salubrité
EPT Est Ensemble	Patrick LASCOUX	Vice-Président, chargé du Programme Zéro déchet, de la Prévention, de la Réduction et de la Revalorisation
	Renaud BURNEL	Directeur de la Gestion des Déchets
	Augustin RIVRON	Chef de projet ZAC Ecocité
	Martha GORIATCHEFF-MADSEN	Directrice de projet PEECS
Conseil régional d’Ile-de-France	Agnès NALIN	Chargée de mission Economie Circulaire & Déchets - Référente Dpt 93
Conseil départemental de Seine-Saint-Denis	Benoît VERNIERE	Directeur adjoint de la voirie et des déplacements
SEQUANO	Corentin SAINT-PE	Responsable d’opération
GENERIS (exploitant du site actuel)	Christophe DARRIBERE	Directeur Pole TRI CS-Transfert IDF
VALORAM (exploitant du site actuel)	Georges DE AZEVEDO	Directeur d’exploitation
DRIEAT	Catherine CHOLLET	Cheffe du service risques et installations classées
Environnement 93	Colette SCHEYDER	Représentante
Groupe 6 (MOE)	Anne-Lise THIERRY	Architecte cheffe de projet
Ingerop (MOE)	Emmanuelle OUADHI	Directrice de projet
	Mael LE LEVE	Chef de projet
setec énergie environnement (AMO)	Sébastien PIGACHE	Chef de projet
	Marie HOMMEAU	Cheffe de projet concertation

AMO = assistant à maîtrise d’ouvrage

MOE = Maître d’œuvre

**Document disponible en ligne sur le site internet du projet :**

- Présentation projetée en séance : seuls les échanges sont restitués dans ce document. La présentation support tient lieu de compte-rendu pour le contenu présenté à l’oral.

Le Comité de suivi débute à 11h15.

#### **Synthèse des échanges :**

- **Mot d'accueil par Corentin DUPREY, Président du Syctom**

**Corentin DUPREY** ouvre la réunion en mettant en avant l'événement du 3 juin 2023 qui permettra de présenter le projet de reconstruction du centre de traitement des déchets du Syctom à Romainville / Bobigny au territoire, et de valoriser la démarche de coopération territoriale qui a permis sa définition. Il remercie les partenaires pour leur action afin d'inviter largement les habitants à y prendre part.

- **Intervention de Jacques ROUDIER, Garant CDNP de la post-concertation sur le projet**

**Monsieur ROUDIER** rappelle que le garant accompagne la démarche de concertation sur le projet du Syctom depuis 2017 et que son rôle consiste à veiller à ce que la concertation se déroule dans le respect des valeurs du débat public.

- **Avancement du projet par Pierre HIRTZBERGER, Directeur général des services techniques, Syctom**

**Pierre HIRTZBERGER** souligne que le projet a beaucoup évolué ces derniers mois. En effet, à la demande du territoire, le garage à bennes de la Ville de Paris a été intégré sur les parcelles du site situées à Romainville, conduisant à une densification des parcelles et à une répartition du PEECs (Pôle Excellence Economie Circulaire et solidaire) entre les parcelles situées à Romainville et à Bobigny.

En commentant les plans d'implantation, il rappelle qu'au centre de la parcelle, se trouvent les activités syctomiennes, soit les process qui permettront l'accueil et le transfert des ordures ménagères résiduelles, des déchets alimentaires, le tri des collectes sélectives multimatériaux, ainsi que les locaux sociaux.

Sur la parcelle située à Bobigny, se trouvent le port fluvial et les infrastructures nécessaires au transfert des conteneurs de déchets pour leur transport en barge.

Pierre HIRTZBERGER précise que des échanges sont encore en cours concernant la programmation des équipements, notamment concernant ceux du PEECs. Certains éléments du programme restent à stabiliser.

Enfin, il présente l'avancement du projet. L'objectif du Syctom et des partenaires est de déposer les demandes de permis de construire et autorisation d'exploiter à l'automne 2023. Pierre HIRTZBERGER met en exergue la complexité de l'opération. Les services du centre actuel seront en effet maintenus pendant les travaux. Les opérations devront donc être réalisées étape par étape, l'opération sera relativement longue.

- **La post-concertation sur le projet par Céline LAFON, Cheffe de projet, Syctom**

**Céline LAFON** présente les actions réalisées dans le cadre de la post-concertation sur le projet depuis le Comité de suivi du 24 novembre 2022.

Concernant les outils d'information, le Syctom a diffusé une lettre d'information mi-décembre 2022 en version papier et en version électronique. Cette lettre présente les avancées du projet et les activités menées dans le cadre de la post-concertation. Le Syctom a également publié des articles sur le site internet du projet, et maintenu le dispositif de questions / réponses. Céline LAFON informe qu'un article de deux pages a été diffusé dans *Bonjour Bobigny* en janvier 2023.

Par ailleurs, concernant le Groupe Citoyens, des habitants de la Résidence de l'Atelier à Romainville, voisine du site actuel, ont été accueillis en son sein.

Puis Céline LAFON présente plus en détails les réunions du Groupe Citoyens, qui s'est réuni à deux reprises en décembre 2022 puis en avril 2023.

En décembre 2022, les membres du Groupe Citoyens ont bénéficié d'une présentation par Alexandre Franc, architecte associé de groupe-6 (maitre d'œuvre), de la version définitive du programme du projet tel qu'approuvé par la délibération du 22 novembre 2022 par le Syctom. A cette occasion, ils ont pu échanger avec l'architecte et lui poser des questions.

Ensuite, les membres du Groupe citoyens ont été invités à réfléchir sur le programme de l'événement public du 3 juin 2023. Pour ce faire, ils ont été répartis en deux sous-groupes : « dans la peau d'un habitant » et « valoriser le travail du Groupe citoyens ». Ils ont émis un certain nombre de suggestions qui ont pu être intégrées en grande majorité dans le programme définitif de la journée.

En avril 2023, après une présentation du déroulé prévisionnel et des objectifs de la journée découverte du 3 juin, les membres du Groupe Citoyens ont réalisé des prototypes de deux dispositifs d'animation.

Le premier dispositif est un démonstrateur de la contribution du Groupe qui prend la forme de cartons d'exposition afin d'expliquer le rôle du Groupe Citoyens et de mettre en avant ses apports dans le cadre du projet. Les membres du groupe ont décidé d'approfondir deux thématiques particulières : les préconisations environnementales et la maison du projet.

Le second dispositif est un mur des engagements. Il s'agit d'une adaptation d'un outil de médiation "Mur des vœux" déjà imaginé par le groupe. L'objectif est de divertir les visiteurs dans une démarche pédagogique liée à la gestion des déchets. Les visiteurs auront l'opportunité de faire un vœu pour la planète et de repartir avec la matérialisation de ce vœu. Pour cela, un magnet sera remis aux participants avec leur vœu et ils pourront se prendre en photo pour l'immortaliser.

- **Journée Découverte du samedi 3 juin 2023 par Céline LAFON, Cheffe de projet, Syctom**

Céline LAFON présente les objectifs de cette journée :

- *Présenter le projet avec ses atouts pour le territoire* : amélioration du cadre de vie, intégration urbaine, services en lien avec l'économie circulaire, réduction des nuisances notamment celles liées au transfert des déchets grâce à la création du port fluvial, ...
- *Organiser un temps convivial* grâce à des activités diverses afin de découvrir le projet, le Syctom et plus généralement d'approfondir de façon ludique ses connaissances sur la gestion des déchets
- *Valoriser la concertation et le dialogue engagé avec le territoire*
- Permettre au Syctom et à ses partenaires de *prendre la parole sur le projet et son programme*
- *Réunir les parties prenantes du projet* : Syctom, collectivités partenaires, associations, groupement maitre d'œuvre, Groupe citoyens, habitants, ...

In fine, l'objectif central est que les visiteurs repartent avec une idée plus précise de ce qu'est l'unité aujourd'hui et de ce qu'elle va devenir.

Céline LAFON précise que le Syctom souhaite organiser un événement sobre. Pour poursuivre cet objectif, les supports d'animation seront réemployables et pourront être réutilisés au sein de la maison du projet par exemple.

Elle présente ensuite le déroulé de l'événement, qui est le suivant :

- 09h30 : ouverture au public
- 10h00 : première visite guidée du site
- 10h30 : accueil de la presse
- 11h30 – 12h20 : table-ronde au niveau du pôle central, animée par un animateur professionnel
- 17h35 : fin des visites

- 18h00 : fin de l'événement, fermeture des espaces

Puis, le programme détaillé des animations de la journée :

- Visites guidées de l'installation
- Exposition présentant le Syctom, le site actuel, le projet, la concertation, avec des panneaux d'exposition, un film institutionnel et un film 3D réalisé par l'architecte groupe-6
- Animations ludiques dont jeu « Ma vie de déchet »
- Associations locales économie circulaire
- Prévention : deux éco-animateurs en déambulation avec jeux, tests, quizz, défis grâce à une table virtuelle de tri, à une cuisine antigaspi, et au jeu sur les déchets alimentaires
- Animations du Groupe Citoyens
- Contribution au projet sera possible grâce à une urne et à un questionnaire
- Goodies : jeu de cartes « Ma vie de déchet » créé par le Groupe citoyens

Céline LAFON précise enfin que le fonctionnement du site sera en partie maintenu (centre de tri) pendant cette journée et que la nature industrielle du site implique des mesures de sécurité.

Par ailleurs, concernant la participation des partenaires, elle précise que le Syctom met à leur disposition un kit de communication (affiche, flyer, réseaux sociaux, ...) afin de leur permettre de relayer l'invitation à l'événement.

Le Syctom propose également la réalisation d'un film institutionnel et la tenue d'une table ronde le jour-J. Ces deux dispositifs visent, d'une part, à présenter des avantages du projet de reconstruction du centre pour le territoire et ses habitants, et, d'autre part, à valoriser la méthodologie de co-construction déployée depuis 2016 par le Syctom pour tenir compte des attentes des parties prenantes dans le cadre du projet et maximiser son intégration.

La table-ronde sera animée par un journaliste scientifique, animateur professionnel, Paul DE BREM, et permettra l'intervention du Président du Syctom, d'élus de l'EPT Est Ensemble et des Villes de Romainville et de Bobigny, ainsi que du garant et de l'architecte membre du groupement de maîtrise d'œuvre.

Le film permettra ces mêmes interventions, enrichies par l'interview d'un membre du Groupe citoyens.

Enfin, l'exposition qui sera présentée lors de la journée découverte sera mise à la disposition des partenaires qui pourront l'installer dans les lieux de leur choix. Cette exposition, in fine, sera présentée dans la maison du projet.

- **Compléments apportés par Corentin DUPREY, Président du Syctom**

**Corentin DUPREY** salue le travail engagé sur le projet par les équipes et les partenaires depuis longtemps mais encore plus depuis plusieurs mois.

Il rappelle également le fort taux de pénétration de la lettre d'information sur le projet à Romainville, Bobigny, Pantin et Noisy-Le-Sec.

Il poursuit en adressant ses remerciements aux membres du Groupe Citoyens dont il salue l'expertise du quotidien alors qu'ils interviennent depuis plusieurs années dans le cadre de cette expérience novatrice.

Enfin, il engage les partenaires à relayer l'invitation à la journée du 3 juin afin qu'il y ait une belle participation. Il témoigne de sa satisfaction et de son enthousiasme quant à cette journée découverte.

- **Commentaires complémentaires formulés par Jacques ROUDIER, Garant CNDP de la post-concertation sur le projet**

**Monsieur ROUDIER** souligne la qualité de l'engagement des participants du Groupe Citoyens, leur permanence et assiduité sur un processus qui s'étale sur plusieurs années.

Il rappelle ensuite toute l'importance de la dimension interactive des différentes activités de la journée du 3 juin. Il est important de délivrer de l'information aux visiteurs mais également de leur permettre de contribuer. Il juge que le dispositif prévu (urnes, questionnaires) permet de répondre à cette attente.

- **Séance de questions et réponses**

**Corentin DUPREY**, Président du Sycotom, ouvre ensuite les débats.

Une première réponse est apportée à la question formulée par écrit dans le module de conversation de la vidéoconférence concernant le montant engagé pour cette journée (Colette SCHNEYDER, Environnement 93).

Le Sycotom indique que le budget prévisionnel de l'événement est d'environ 80 000 euros. **Corentin DUPREY** considère que c'est un montant important mais que cette dépense est nécessaire pour informer le public sur ce projet. Ces dépenses permettent de créer des outils qui seront réutilisés et ne concernent donc pas uniquement la seule journée du 3 juin.

**Patrick LASCOUX**, Vice-Président, chargé du Programme Zéro déchet, de la Prévention, de la Réduction et de la Revalorisation de l'EPT Est Ensemble, indique que le territoire se félicite de cette participation citoyenne. Selon lui, le besoin de communication est important pour que le projet soit compris et accepté alors que le programme du projet révèle les nouvelles orientations qui ont été prises pour que cette unité soit le témoin d'une autre vision positive de la gestion des déchets. Les avancées positives du projet sont à faire connaître et Est Ensemble pourra s'en faire le relais en termes de communication.

Il formule ensuite une question sur les acteurs présents à laquelle répond **Martha GORIATCHEFF-MADSEN**, Directrice de projet PEECs à Est Ensemble, afin de préciser que la mobilisation des associations du territoire a été initiée.

Puis, Monsieur LASCOUX remercie la présence du Sycotom à la rencontre réemploi à Montreuil, qui participe de la dynamique des acteurs de l'éco circulaire sur le territoire.

**Christophe DARRIBERE**, Directeur Pole TRI CS-Transfert IDF de GENERIS, demande à recevoir le support et interroge le Sycotom sur l'organisation de l'événement avec ses équipes. En réponse, **Céline LAFON** précise que des visites et réunions ont été réalisées à plusieurs reprises sur site, que des échanges sont en cours pour finaliser l'organisation et que l'ensemble des contraintes d'exploitation du site et de sécurité est bien pris en compte.

Le Comité de suivi s'est terminé à 11h55.